

# Централизация лабораторных исследований

**Pro et contra**

Эксперт рабочей группы по вопросам организации лабораторной службы  
Медико-технического кластера Московской области  
Наумов Н.Ю.

# ИСТОЧНИКИ

- Доклад: Совершенствование деятельности лабораторной службы города Москвы. Цыбин А.Н.
- Доклад: Принципы реформирования региональной лабораторной службы. Годков М.А.
- Лабораторная служба. Том 5 - 4`2016. Централизация лабораторных исследований
- Централизация клинических лабораторных исследований. Методические рекомендации. М. 2013, Кишкун А.А., Годков М.А.
- Материалы лабораторной конференции в г. Севастополь 06.17г.
- Официальный сайт госзакупок: <http://zakupki.gov.ru>
- Полевая практика

# Почему необходима реорганизация лабораторных исследований?

1. Руководители здравоохранения и ЛПУ признают роль лабораторной диагностики как основы для планирования лечебного процесса и оценки качества оказания медицинской помощи.
2. Настоящее оснащение КДЛ и организационные технологии не удовлетворяют потребности здравоохранения.
3. Дефицит в современных лабораторных тестах не удается полностью компенсировать увеличением парка лабораторного оборудования.
4. Нехватка специалистов в КДЛ.
5. Рост требований к качеству лабораторных исследований.
6. Есть понимание необходимости управления расходами при выполнении лабораторных исследований.
7. **В медицинском сообществе есть мнение о возможности экономии на эффекте масштаба производства.**
8. Увеличение спроса на лабустуги и повышение требовательности людей к качеству медуслуг.



# Цель оптимизации лабораторной службы

## Цель реорганизации лабораторной службы

повышение качества оказания медицинской помощи населению в соответствии

с требованиями приказов Министерства здравоохранения

со стандартами и протоколами оказания медицинской помощи

с современными международными клиническими рекомендациями

с помощью

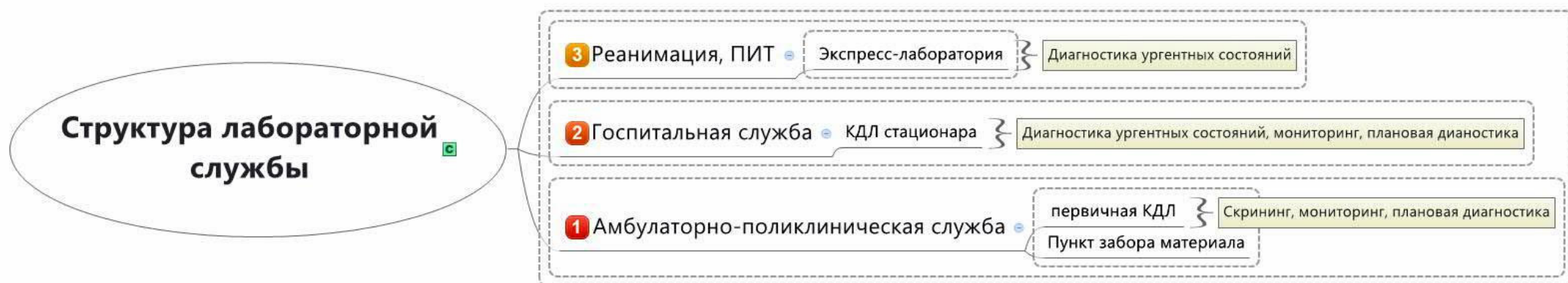
автоматизации

изменение организации выполнения лабораторных исследований

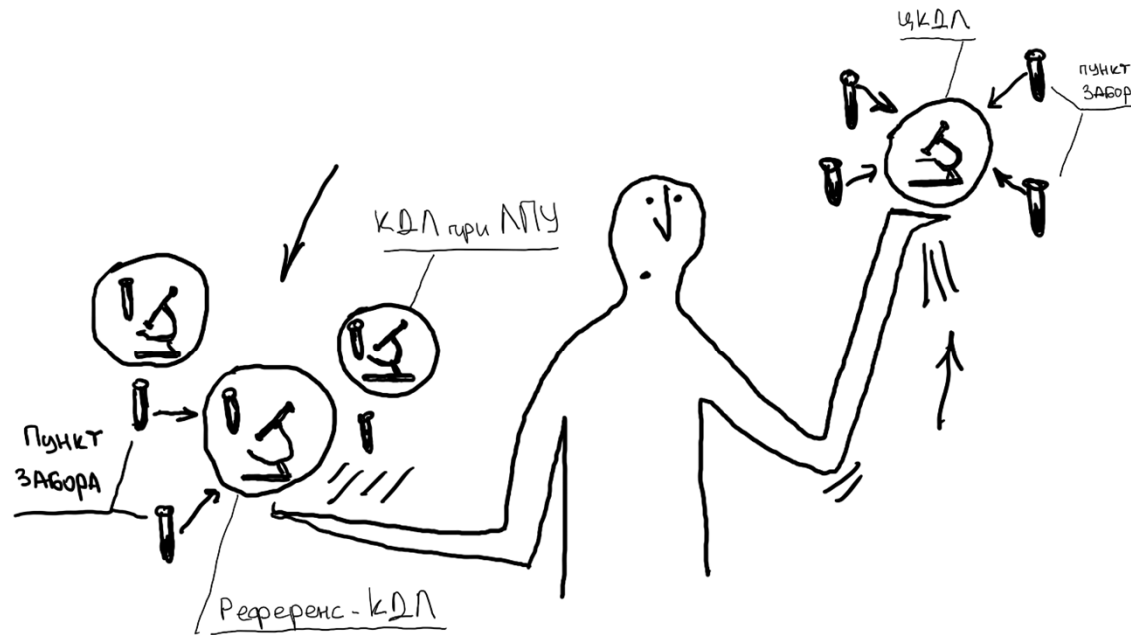
логистики

увеличение клинической значимости лабораторных исследований и уменьшение сроков их выполнения

# Структура лабораторной службы



# Централизація или локалізація?



# Преимущества локальной КДЛ

1. Биологический материал не транспортируется
2. Меньше преаналитических ошибок
3. Результаты поступают к врачу в день исследования
4. Возможность сделать срочный анализ в течение всего рабочего дня
5. Есть контакт: лаборант-клиницист
6. Принцип обратной связи позволяет оперативно реагировать на проблемные моменты в работе лаборатории
7. Контроль работы процедурного кабинета - рядом с КДЛ
8. Использование капиллярной крови для ОАК
9. Возможность проведения дополнительного исследования без повторного визита пациента



# ~~Недостатки~~ централизации

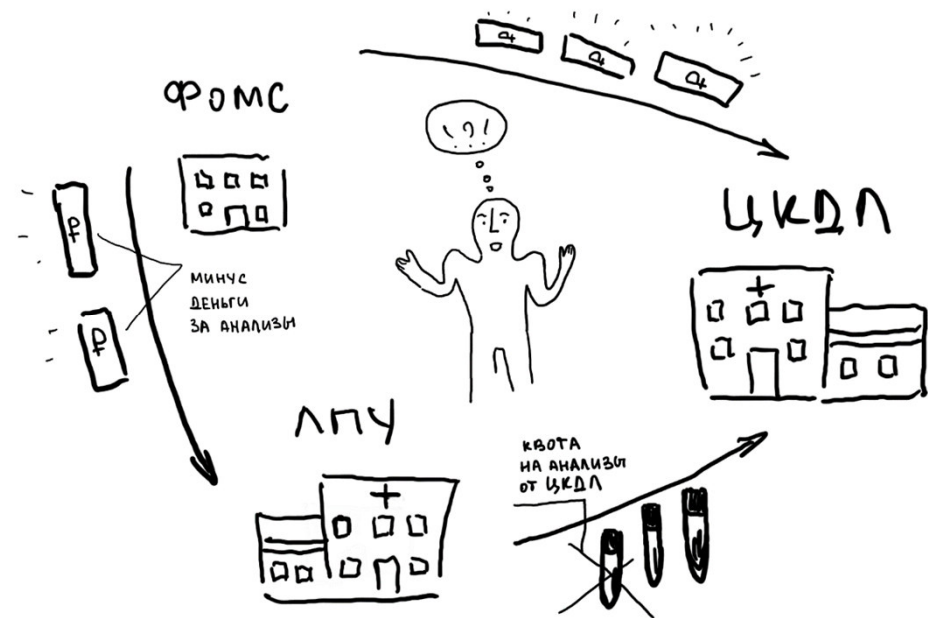
- **Необходимы значительные финансовые затраты на:**
- мощное оборудование (закрытая система) и реагенты
- специальное программное обеспечение и ЛИС
- организация логистики и доставки биологического материала
- организация преаналитического этапа





# ~~Недостатки~~ централизации

- Финансовую нагрузку за выполнение лабораторных исследований несет заказчик. Как правило, это приводит к дополнительным расходам ЛПУ.



# Цены на лабораторные исследования

## Тарифы на оплату лабораторных исследований в системе ОМС

		Гематологические исследования	взрослые	дети
123	A08.05.004	Исследование уровня лейкоцитов в крови	20,46	20,46
124	A08.05.003	Исследование уровня эритроцитов в крови	3,03	3,03
125	A09.05.003	Исследование уровня общего гемоглобина в крови	20,46	20,46
126	A12.05.001	Исследование скорости оседания эритроцитов	2,93	2,93
127	A08.05.005	Исследование уровня тромбоцитов в крови	20,46	20,46
128	A08.05.008	Исследование уровня ретикулоцитов в крови	41,45	41,45
129	A08.05.006	Соотношение лейкоцитов в крови (подсчет формулы крови)	20,46	20,46

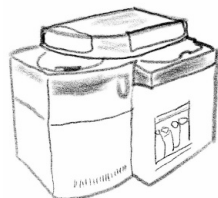
## Прейскурант на платные медицинские услуги

ГЕМАТОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ			
30	Общий анализ крови с СОЭ, включая забор крови из вены (без лейкоцитарной формулы)	1 исслед.	117,00
31	Подсчет лейкоцитов с лейкоцитарной формулой	1 исслед.	95,00
32	Ретикулоциты	1 исслед.	61,00
33	Тромбоциты	1 исслед.	33,00
34	Клетки красной волчанки (Le-клетки)	1 исслед.	197,00
35	Подсчет эритроцитов с базофильной зернистостью	1 исслед.	42,00
36	Скорость оседания эритроцитов (СОЭ)	1 исслед.	8,00

# Сравнение стоимости одного исследования

Высокотехнологичный прибор с высокой производительностью (600 тестов в час)

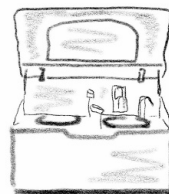
Аналит	Цена наб*	Цена иссл**
Аланинаминотрансфераза (АЛАТ)	9623,00	5,09
Аспаргатаминотрансфераза (АСАТ)	9524,00	5,04
Билирубин общий	8307,00	4,40
Билирубин прямой	7290,00	3,86
Креатинин	5199,00	2,75
Мочевая кислота	15881,00	8,40
Щелочная фосфатаза	8845,00	4,68



\*Цены взяты из госконтрактов на сайте <http://zakupki.gov.ru>

Настольный биохимический анализатор random access (200 тестов в час)

Аналит	Цена наб*	Цена иссл**
Аланинаминотрансфераза (АЛАТ)	3 290,00	2,06
Аспаргатаминотрансфераза (АСАТ)	3 290,00	2,06
Билирубин общий	3 873,00	2,42
Билирубин прямой	2 230,00	1,39
Креатинин	1 486,00	0,93
Мочевая кислота	4 244,00	2,65
Щелочная фосфатаза	3 250,00	2,03

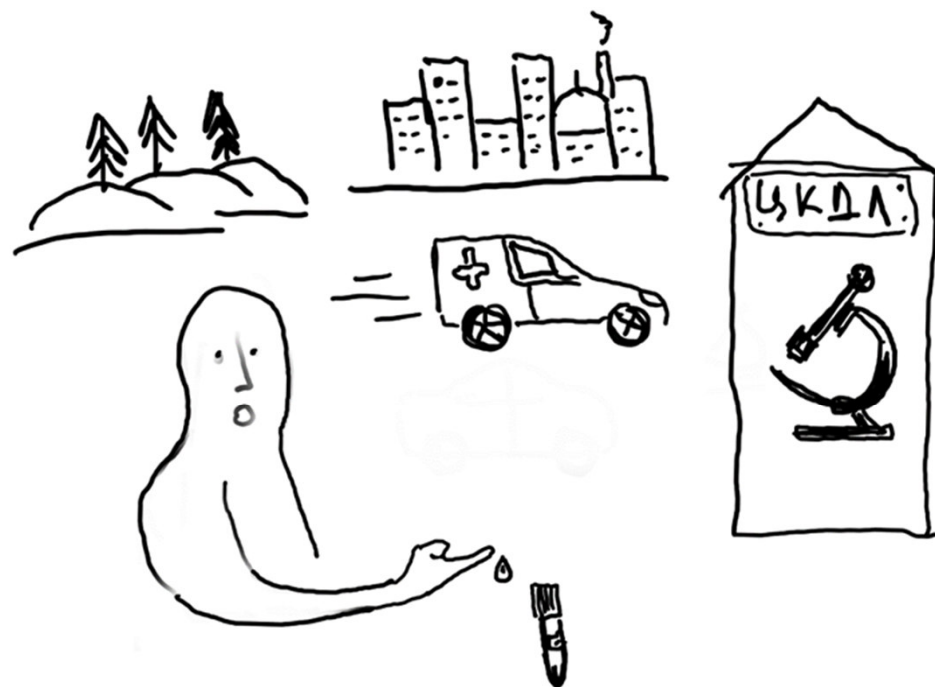


\*\* Данные о количестве исследований в наборе взяты на официальных сайтах производителей

# Экономическая составляющая централизации: Транспортные расходы при централизации

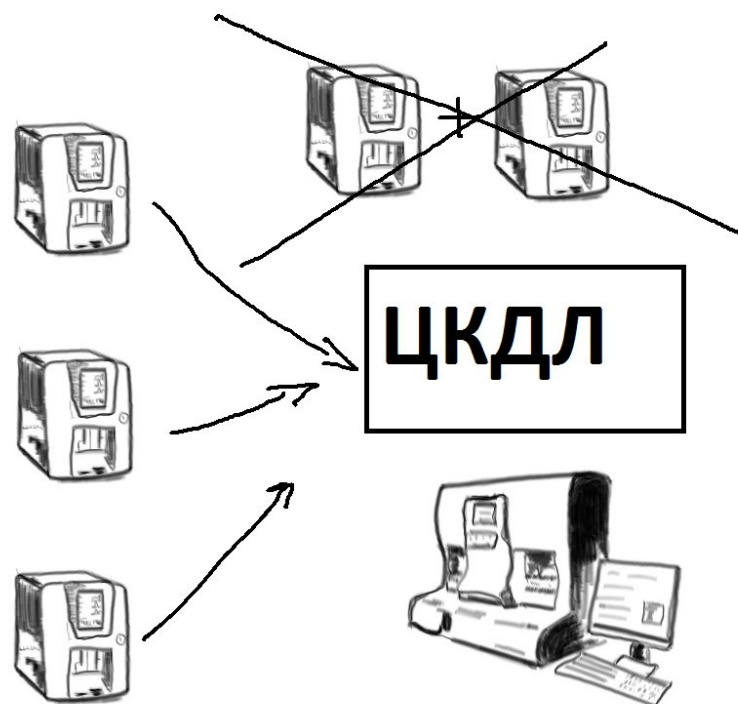
Цена заключенного госконтракта на транспортные услуги для действующей ЦКДЛ взята с официального сайта госзакупок <http://zakupki.gov.ru>

Наименование услуг	Цена контракта
Оказание услуг по автотранспортной перевозке биоматериала из медицинских организаций	22 695 999,96



# ~~Недостатки~~ централизации

- противоречие с проведенной ранее модернизацией лабораторной службы – ранее закупленное по региональным и федеральным программам еще рабочее оборудование консервируется и списывается



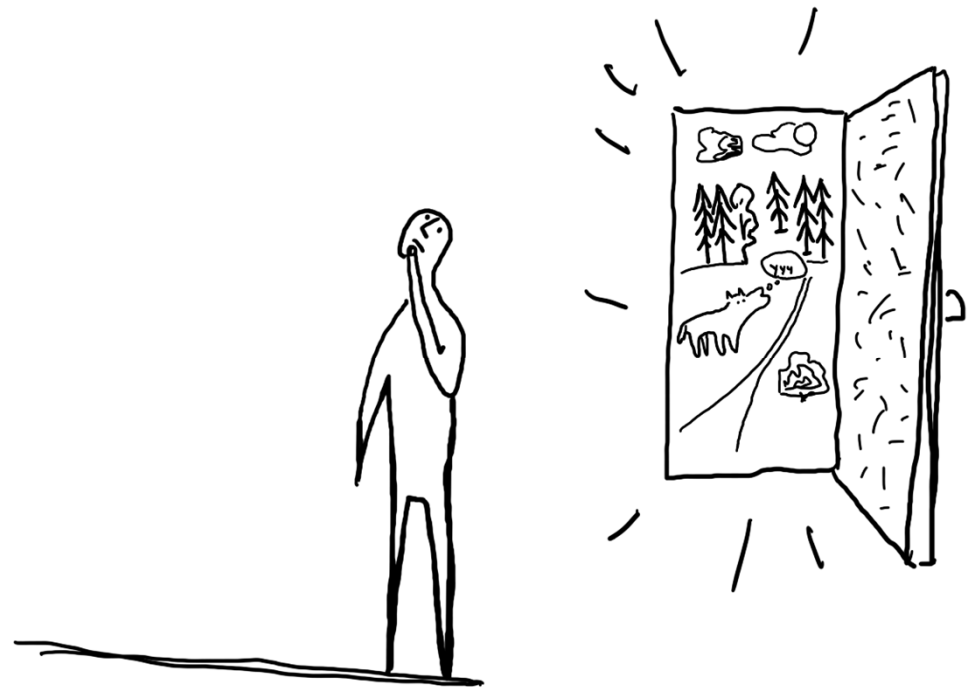
# ~~Недостатки~~ централизации

- Противоречие с федеральным законодательством о закупках и конкуренции
- Что важнее 44 ФЗ или 323 ФЗ?



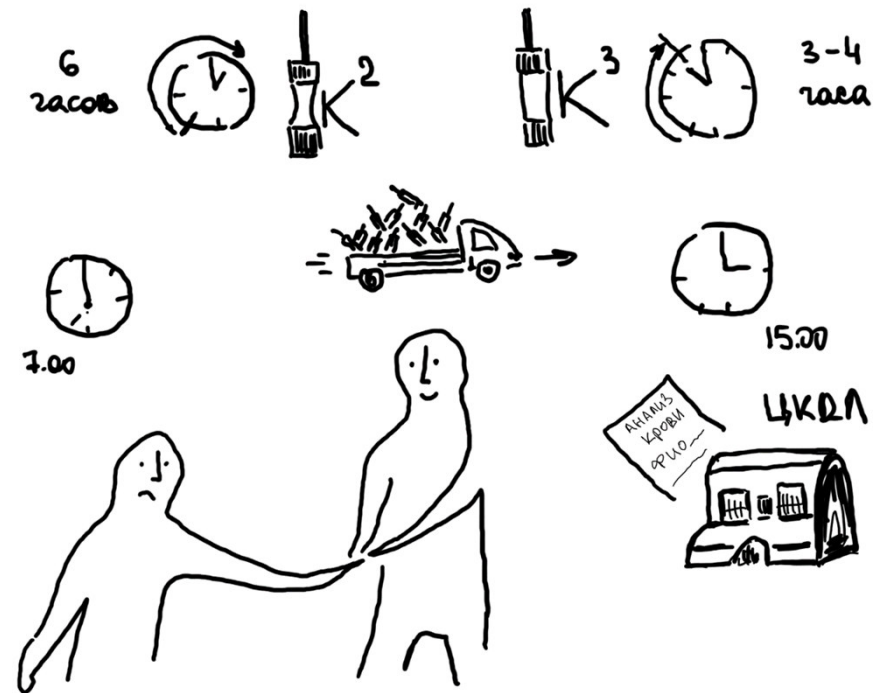
# Недостатки централизации

- сокращение сотрудников КДЛ в ЛПУ - объекте централизации



# Недостатки централизации

- ЦКДЛ работает с венозной кровью. (У детей проще взять капиллярную кровь)
- Практика:
- Забор крови с 07.00 до 10.00
- Доставка в ЦКДЛ и регистрация проб до 13.00
- Выполнение исследований до 15.00

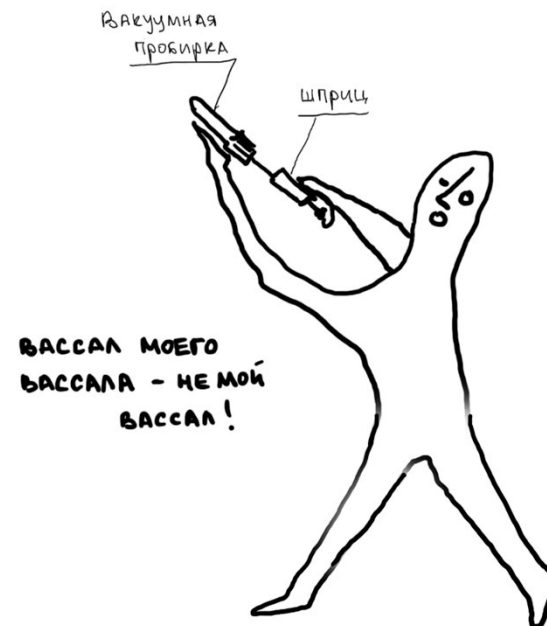




# ~~Недостатки~~ централизации

Сложности преаналитического этапа: **Нарушение правил забора крови**

- ошибки на этапе забора материала
- проблема инструктажа пациентов по подготовке к анализу
- ошибки на этапе доставки



# Недостатки централизации

- Высвобождение площадей в ЛПУ при сокращении или полной ликвидации лабораторной службы



# Итоги... Доступность и качество...

- Сохранить лучшее, что есть в лабораторной службе.
- Создать информационную сеть: МИС +ЛИС.
- Наладить преаналитический этап.
- Создать в регионе специализированные лаборатории по направлениям (бак, ПЦР и т.д.) для централизации высокотехнологичных и дорогостоящих исследований.
- Индивидуальный СИСТЕМНЫЙ подход в каждом регионе.
- Лабораторному сообществу необходимо разработать модели оптимизации лабораторной службы.
- Оптимизация законодательства для реформирования лабораторной службы.

